

СОГЛАСОВАНО
Первый заместитель главы
администрации Адмиралтейского
района Санкт-Петербурга


П.А. Бабаева
«19» 12 2024 г.

ПРИНЯТО
Совет родителей (законных
представителей)
несовершеннолетних обучающихся
ГБОУ средней школы
№ 287 Адмиралтейского района
Санкт-Петербурга

Протокол № 1
«06» декабря 2024 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор ГБОУ средней школы
№ 287 Адмиралтейского района
Санкт-Петербурга



С.В. Котисова
« » 2024 г.

ПРИНЯТО
Общее собрание работников
ГБОУ средней школы
№ 287 Адмиралтейского района
Санкт-Петербурга

Протокол № 2
«09» декабря 2024 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
Государственного бюджетного образовательного учреждения
средняя общеобразовательная школа № 287
Адмиралтейского района Санкт-Петербурга
до 2030 года

Санкт-Петербург
2024

СОДЕРЖАНИЕ	Стр.
1. Паспорт программы развития	3
2. Информационная справка	8
3. Результаты проблемно ориентированного анализа текущего состояния общеобразовательной организации	10
3.1. Результаты самодиагностики деятельности образовательной организации в рамках реализации проекта «Школа Минпросвещения России».	10
3.4. Результаты проблемно-ориентированного анализа (оценка актуального состояния внутреннего потенциала (сильные и слабые стороны), оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов (возможности, риски)	12
4. Концептуальные основания развития образовательной организации (в том числе в рамках реализации проекта «Школа Минпросвещения России»)	24
5. Основные направления развития общеобразовательной организации	26
5.1 Проекты поддержки авторского характера развития образовательной организации	35
6. Механизмы реализации программы	37
7. «Дорожная карта» реализации программы	39
8. Планируемые результаты реализации программы развития	51
8.1. Прогнозный сценарий развития школы по показателям проекта «Школа Минпросвещения России»	51
8.2. Качественные и количественные показатели развития школы в рамках проекта «Школа Минпросвещения России»	51
9. Приложения	62
9.1. Анализ дефицитов в деятельности образовательной организации по итогам самодиагностики	62
9.2. Анализ состояния и текущего развития образовательной организации по итогам самодиагностики	66

1. Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание
Полное наименование документа	Программа развития Государственного бюджетного общеобразовательного учреждения среднец общеобразовательноц школы № 287 Адмиралтейского района Санкт-Петербурга до 2030 года
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	<ul style="list-style-type: none"> ► Указы Президента Российской Федерации: ► от 24.12.2014 № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики», от 21 .07. 2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», ► от 02.07.2021 № 400 «О стратегии национальной безопасности Российской Федерации», ► от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей», ► от 17 .05. 2023 № 358 «О Стратегии комплексной безопасности детей в Российской Федерации на период до 2030 года», ► национальные проекты Российской Федерации; ► распоряжения Правительства Российской Федерации: ► от 29 .05. 2015 № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года», ► от 31 .03. 2022 № 678-р « Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года», ► от 24.06. 2022 № 1688-р « Об утверждении Концепции подготовки педагогических кадров для системы образования на период до 2030 года»; ► постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»; ► постановление Правительства Санкт-Петербурга от 04.06.2014 № 453 «О государственной программе Санкт-Петербурга «

	<p>Развитие образования в Санкт-Петербурге»;</p> <p>► распоряжение Комитета по образованию от 20.03.2024 № 302-р «Об утверждении Концепции развития государственно-общественного управления образованием в Санкт-Петербурге».</p>
<p>Цель</p>	<p>Формирование и реализация модели современной школы, объединяющей детей и взрослых, обеспечивающей доступность качественного образования и равные возможности для всех обучающихся, их всестороннее развитие, здоровьесбережение, направленной на совершенствование системы профессиональной ориентации, воспитание патриотизма, российской гражданской идентичности, духовно-нравственной культуры на основе российских традиционных духовных и культурных ценностей.</p>
<p>Комплексные задачи Программы развития</p>	<p>Задача 1: Предоставление каждому обучающемуся качественного общего образования, обеспечивающего реализацию его потенциала и развитие талантов, на основе лучших традиций отечественной педагогики, реализации углубленного и профильного обучения, проектной и исследовательской деятельности, в том числе с применением электронных образовательных ресурсов, обеспечения объективной внутренней системы оценки качества образования.</p> <p>Задача 2. Развитие личностных качеств обучающихся в соответствии с приоритетами государственной политики в сфере воспитания на основе российских традиционных духовно-нравственных ценностей, правил и норм поведения, принятых в российском обществе, формирование у обучающихся патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде.</p> <p>Задача 3.Формирование здоровьесберегающего</p>

потенциала школы на основе применения специальных технологий и методик обучения и воспитания, в том числе адаптивных, направленных на гармоничное физическое и психическое развитие, социальное благополучие, сохранение и укрепление здоровья и обеспечение личной безопасности обучающихся.

Задача 4. Сопровождение осознанного отношения обучающихся к профессионально-трудовой сфере, основанного на создании условий для формирования у них набора компетенций, необходимых для успешного самоопределения и общей внутренней готовности к разрешению проблем профессиональной жизни с использованием системы профессиональных проб, сетевых программ с колледжами и вузами, сотрудничества с семьей, с участием работодателей и заинтересованной общественности в целях обеспечения социально-экономического развития и суверенитета России.

Задача 5. Создание условий и ситуаций успеха созидательной деятельности, способствующих максимальной реализации потенциальных возможностей и наиболее полному раскрытию творческого потенциала обучающихся для успешного развития интеллекта, таланта, творческих способностей, созидательной позиции личности как субъекта общественной деятельности.

Задача 6. Поддержка и развитие личностных и профессиональных компетенций педагогических работников (непрерывное профессиональное развитие, наставничество, адресная помощь и сопровождение) и максимальное использование потенциала каждого члена команды, постоянная коммуникация и укрепление коллегиального сотрудничества, высокий уровень взаимопонимания в коллективе, направленные на достижение общих целей наиболее эффективными и действенными способами.

Задача 7. Формирование уклада школы, нравственной культуры, создание безопасного и комфортного для всех и каждого образовательного пространства, обеспечивающего атмосферу

	<p>доброжелательности, доверия, требовательности и заботы о каждом, включающего нормы, ценности и ожидания, которые поддерживают чувство физической, эмоциональной социальной безопасности и способствуют благополучному личностному и интеллектуальному развитию обучающихся как полноценных членов общества.</p> <p>Задача 8. Создание современной мотивирующей образовательной среды как инструмента социализации детей, проектируемого совместно участниками образовательных отношений, как пространство развития обучающихся, создающее возможность их участия в принятии образовательных решений, формирующего инициативность, осознанность, самостоятельность и ответственность, являющегося действенным инструментом становления субъектной позиции обучающихся.</p>
<p>Планируемые результаты реализации Программы развития</p>	<p>Позитивная динамика развития общеобразовательной организации как центра образования, воспитания и просвещения, объединяющего территориально и духовно детей и взрослых, разные поколения, разные профессии, разные социальные группы для обретения смысла жизни через познание, созидание, нравственные ценности для творческого построения будущего каждого и всех в России, подтвержденная достижением и улучшением показателей по каждому из магистральных направлений и ключевых условий проекта «Школа Минпросвещения России».</p>
<p>Сведения разработчиках</p>	<p>0 Рабочая группа представителей администрации, педагогов и представителей родительской общественности</p>
<p>Период реализации</p>	<p>2025 -2029 гг Этапы реализации программы развития: 1 этап. 2025г. Устранение выявленных дефицитов, затрудняющих обеспечение высокого качества образования. 2 этап. 2026-2028г. Развитие сбалансированной системы деятельности школы по обеспечению высокого качества образования 3 этап. 2029г. Диссеминация лучших практик</p>

	деятельности школы по обеспечению высокого качества образования.
Порядок финансирования Программы развития	Основными источниками финансирования являются: - бюджетные средства; - внебюджетные средства, полученные за счёт оказания дополнительных платных услуг; - грантовые средства, полученные школой за счёт участия в грантовых конкурсах
Контроль реализации	Постоянный контроль за выполнением программы осуществляется Педагогический совет образовательного учреждения. Результаты контроля представляются ежегодно в отдел образования Красногвардейского района Санкт-Петербурга и общественности через публикации в СМИ и на сайте школы в рамках Отчета о самообследовании.

2. Информационная справка

Наименование	Содержание
Основные сведения об образовательной организации	<p>1. Полное наименование: Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 287 Адмиралтейского района Санкт-Петербурга Сокращенное наименование: ГБОУ средняя школа № 287 Адмиралтейского района Санкт-Петербурга.</p> <p>2. Дата создания (основания) образовательной организации 1937 год</p> <p>3. ИНН 7826051812</p> <p>4. Информация об учредителе образовательной организации:</p> <p>Функции и полномочия учредителя образовательного учреждения от имени субъекта Российской Федерации – города федерального значения – Санкт-Петербурга осуществляют исполнительные органы государственной власти Санкт-Петербурга - Комитет по образованию и администрация Адмиралтейского района Санкт-Петербурга.</p> <p>5. Лицензия №3783 от 5 апреля 2019 года</p> <p>6. Адрес: 190020, Россия, Санкт-Петербург, ул. Бумажная, д.5 лит. А, метро Нарвская, 7. Тел. +7 (812) 786-34-98 Факс: +7 (812) 786-34-98 Электронная почта: sc287.adm@obr.gov.spb.ru Сайт: https://school287.ru/</p>
Сведения об образовательных программах	Сведения о реализуемых образовательных программах, включая внеурочную деятельность и дополнительное образование в соответствии с Уставом образовательной организации
Сведения об обучающихся и их родителях	<p>Численность обучающихся по реализуемым образовательным программам за счет бюджетных ассигнований бюджета субъекта Российской Федерации на 16.09.2024: 345 человек (в том числе, 78 иностранных гражданина)</p> <p>Количество детей с ОВЗ и детей-инвалидов: 0</p> <p>Характеристика контингента родителей (полные семьи, мигранты и др.)</p>

Краткая характеристика организационно-педагогических условий	<p>Указать структуру образовательной организации, структуру управления образовательной организации, используемые образовательные технологии, материально-технические условия, основные компоненты информационно-образовательной среды.</p> <p>Указать режим деятельности: количество смен, дней в учебной неделе, особенности календарного учебного графика.</p>
Результаты выполнения государственного задания	<p>Краткий анализ полноты реализации образовательных программ, сохранение контингента учащихся и отсутствие учащихся, не освоивших образовательные программы.</p>
Сведения о работниках образовательной организации	<p>Указать общее количество работников, количество педагогических работников, количество специалистов, количество работников, имеющих ученую степень / ученое звание (по видам); количество преподавателей, имеющих ведомственные награды (по видам), количество работников, имеющих государственные награды; долю работников с высшим образованием; долю преподавателей, имеющих высшую/первую квалификационную категорию; количество преподавателей/специалистов, имеющих категорию «наставник»/«методист»; иные особенности коллектива (выпускники школы – работники образовательной организации, молодые специалисты и т. д.)</p>
Достижения образовательной организации	<p>Кратко описать результаты инновационной деятельности, участие и победы в конкурсных мероприятиях (педагогов, учащихся, членов администрации) (за последние 3 года)</p>
Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров	<p>Указать наименования организаций, социальных партнеров, профессиональных объединений и направления взаимодействия с ними</p>

Выполнение прежней Программы развития	Краткий анализ результативности выполнения прежней Программы развития образовательной организации (достижения за последние 3 года): - достижение поставленных целей; - позитивная динамика развития по целевым индикаторам;
--	---

3. Результаты проблемно ориентированного анализа текущего состояния общеобразовательной организации

3.1 Результаты самодиагностики деятельности образовательной организации в рамках реализации проекта «Школа Минпросвещения России».

Дата проведения самодиагностики: 2024г.

Магистральное направление/ Ключевое условие	Базовый уровень	Средний уровень	Высокий уровень	Результаты школы
Знание	15–28	29–39	40–53	19
Здоровье	7–12	13–20	21–24	18
Творчество	9–16	17–24	25–29	15
Воспитание	10–15	16–19	20–22	17
Профориентация	5–7	8–11	12–14	10
Учитель. Школьная команда	10–16	17–26	27–31	22
Школьный климат	6–13	14–16	17–19	16
Образовательная среда	9–12	13–15	16–19	14
ИТОГ	71–122	123–173	174–213	131

По итогам проведения самодиагностики школа занимает стабильно средний уровень организации образовательной деятельности, что позволяет говорить о необходимости сохранения и сбалансированного совершенствования достигнутых результатов.

3.2. Результаты проблемно-ориентированного анализа (оценка актуального состояния внутреннего потенциала (сильные и слабые стороны), оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов (возможности, риски)

Магистральные направления и ключевые условия	Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
	сильные стороны	слабые стороны	благоприятные возможности	риски
Знания	<p>1.2. Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения, предоставление обучающимся возможности формирования индивидуальных учебных планов («критический» показатель) (2 балла)</p> <p>1.14. Обучающимся обеспечено 10 часов еженедельных занятий внеурочной деятельностью для реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса Разговоры о важном (критический показатель) – 3 балла</p>	<p>1.16. Отсутствие победителей и призеров регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников (1 балл)</p> <p>1.17. Неразвитость сетевой формы реализации общеобразовательных программ (недостаточное количество договоров о сетевой форме реализации общеобразовательных программ;) (0 баллов)</p> <p>1.26. Создание условий для профессионального развития и совершенствования профессиональных</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности. - Разработка программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. - Разработка и реализация общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме для одаренных учащихся. - Организация взаимодействия с предприятиями для 	<ul style="list-style-type: none"> - Низкий уровень мотивации и интереса обучающихся и их родителей к участию в олимпиадном движении - Отсутствие систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. - Недостаток предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении.

)	<p>компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью в том числе посредством организации инклюзивного образования (0 баллов)</p> <p>1.27 Трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования, на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях (0 баллов)</p>	<p>использования ресурсов профессионально-производственной среды с целью профессионального определения, осознанного выбора обучающимися образовательно-профессиональных маршрутов, готовности к дальнейшему обучению и успешной социализации.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Усиление административного контроля за своевременным обучением педагогов на КПК по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью. - Систематическая работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов. - Эффективная система финансирования ИУП обучающихся по углубленному изучению отдельных предметов; 	<ul style="list-style-type: none"> - Отсутствие системы материального и нематериального стимулирования педагогических работников для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. - Отсутствие методического сопровождения педагогических работников, готовых к трансляции опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях. . - Отсутствие практики взаимозачета результатов, полученных в иных организациях; - - Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников для трансляции опыта в
---	---	--	---

				вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях.
Здоровье	<p>2.3 Более 5 школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств (3 балла)</p> <p>2.7 30% обучающихся постоянно посещают занятия дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта (3 балла).</p> <p>2.6. Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (далее – ШСК) (по видам спорта)(2 балла)</p> <p>2.8. Участие обучающихся в массовых физкультурноспортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях отсутствие 0 участие обучающихся в спортивных мероприятиях на школьном уровне 1 10 Критерии и показатели самодиагностики</p>	<p>2.37 Отсутствие обучающихся, имеющих знак отличия ВФСК «ГТО», подтвержденный удостоверением для соответствующей его возрастной категории на 1 сентября отчетного года (0 баллов)</p>	<p>- Разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p> <p>- Привлечение специалистов из других организаций для подготовки обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p> <p>- Учителя не в полной мере владеют технологией формирования и развития умений и навыков, необходимых для участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p> <p>- Недостаточное информирование обучающихся об участии во Всероссийском</p>	<p>- Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p> <p>- Отсутствие системы мотивации педагогических работников по подготовке обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p> <p>- Учителя не в полной мере владеют технологией формирования и развития умений и навыков, необходимых для участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p>

	<p>2024 школьников «Президентские состязания» и Всероссийских спортивных играх школьников «Президентские спортивные игры», Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями)(3 балла)</p> <p>2.9. Наличие победителей и призеров спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников «Президентские состязания» и Всероссийских спортивных играх школьников «Президентские спортивные игры», Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями)(2 балла)</p>			физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». Отсутствие соответствующих знаний о правилах и порядке проведения процедуры сдачи Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО.
Творчество	3.1. от 50 до 76 процентов доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием	1.45 Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных	- Анализ дополнительных образовательных программ на предмет качества их	- Недостаточная работа по формированию заинтересованности в

	<p>в общей численности обучающихся («критический» показатель)</p> <p>3.3. Наличие двух технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия</p> <p>3.5. Наличие победителей и призеров различных олимпиад (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций на региональном уровне.</p>	<p>программ с одной организацией (организации культуры и искусства, технопарки «Кванториум», мобильные технопарки «Кванториум», Дома научной коллaborации, центры «ITкуб», «Точка роста», экостанции, ведущие предприятия региона, профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования и др.) (1 балл)</p>	<p>содержания, соответствия интересам и образовательных потребностям обучающихся.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Организация образовательной деятельности в сетевой форме с привлечением ресурсов детских технопарков "Кванториум", мобильных технопарков "Кванториум", центров цифрового образования "IT-куб", центров "Дом научной коллaborации" и прочих организаций, деятельность которых направлена на развитие технического творчества обучающихся.. - Обеспечение повышения квалификации заместителя директора по воспитательной работе по вопросам организации дополнительного образования в общеобразовательной организации, сетевого взаимодействия. -Поддержка участия детей в олимпиадах (кроме ВСОШ), смотрах, конкурсах, конференциях 	<p>сетевом взаимодействии педагогических работников, обучающихся и их родителей (законных представителей)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Отсутствие разработанных образовательных программ, реализующихся в сетевой форме, по шести направлениям - Наличие профессиональных дефицитов у специалистов по дополнительному образованию детей в части организации сетевого взаимодействия. - При реализации дополнительных образовательных программ образовательная организация не использует ресурсы других организаций, осуществляющих образовательную деятельность, а также научных, медицинских, физкультурно-спортивных организаций, организаций культуры и иных организаций, обладающих ресурсами, необходимыми для осуществления образовательной
--	---	---	--	--

				деятельности по соответствующей дополнительной общеобразовательной программе.
Воспитание	<p>4.58 Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания осуществляется с использованием регламентированных и неформальных форм взаимодействия (2 балла)</p> <p>4.10. Функционирование Совета обучающихся</p> <p>4.11. Наличие первичного отделения РДДМ «Движение первых»</p> <p>4.12. Наличие центра детских инициатив, пространства ученического самоуправления</p> <p>4.13. Участие в реализации проекта «Орлята России»</p> <p>4.14. Наличие представительств детских и молодежных общественных объединений («Юнармия», «Большая перемена» и др.)</p> <p>4.15. Участие обучающихся в волонтерском движении</p>	<p>4.61 Отсутствие организации летних тематических смен в школьном лагере (0 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение разработки и внедрения системы совместных мероприятий с родителями для достижения большей открытости школы. - Включение в модуль работы с родителями рабочей программы воспитания мероприятий, направленных на вовлечение родителей в образовательную деятельность. - Организация деятельности представителей родительского сообщества в Управляющем совете общеобразовательной организации. - Разработка тематических родительских собраний в классах, общешкольных родительских собраний по вопросам воспитания, взаимоотношений обучающихся и педагогов, условий обучения и воспитания. - Работа по вовлечению обучающихся в деятельность представительств детских и молодежных общественных объединений («Юнармия», «Большая перемена»). 	<ul style="list-style-type: none"> - Недостаточный уровень профессиональных компетенций управленческой команды в части организации летних тематических смен в школьном лагере. - Не сформирована система воспитательной работы школы в летний период. - Обучающимся всех возрастов, а также родителям (законным представителям), не предоставляется право выбора системы и места организации своего досуга в каникулярное время. - Не обеспечено создание и деятельность военно-патриотического клуба.

Профориентация	<p>5.3. Наличие соглашений с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий</p> <p>5.4. Наличие профильных предпрофессиональных классов (инженерные, медицинские, космические, IT, педагогические, предпринимательские и др.)</p> <p>5.5 Наличие и использование дополнительных материалов по профориентации, в том числе мультимедийных, в учебных предметах общеобразовательного цикла (1 балл)</p>	<p>5.14 Не организовано участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс (0 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Проведение системной подготовительной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся. - Создание системы информационного, научно-методического сопровождения работы по предпрофильной подготовке и предпрофессиональному самоопределению обучающихся. - Актуализация требований локального нормативного акта (Положение об организации профильного обучения). - Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы). - Включение профессиональных проб в учебно-воспитательную деятельность как обязательное направление 	<ul style="list-style-type: none"> - Не обеспечивается подготовка к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству.

			<p>профориентационной работы и обеспечение их максимальную приближенность к реальному производству.</p> <ul style="list-style-type: none"> - - Обеспечение условий для получения лицензии на образовательную деятельность по основным программам профессионального обучения. 	
Учитель. Школьная команда	<p>6.7. Более 10% учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты</p> <p>6.90 80% педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)(критический показатель) (3 балла)</p>	<p>6.9. Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Выстраивание взаимодействия региональных методистов с руководителем образовательной организации и его заместителями, руководителями предметных методических объединений и педагогическими работниками, для которых необходима разработка ИОМ. - Разработка плана мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты. - Разработка ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности. - Обеспечение адресного подхода со стороны администрации, проведение информационно- 	<ul style="list-style-type: none"> - Низкая доля учителей, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС - Отсутствие системы подготовки педагогов к участию в профессиональных конкурсах на всероссийском уровне.

		<p>разъяснительной работы с учителями математики, физики, информатики, химии, биологии)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Разработка плана мероприятий по выявлению потребности и организации курсовой подготовки учителей математики, физики, информатики, химии, биологии, осуществляющих реализацию программ углубленного/профильного обучения - Создание условий (финансовых, организационно-педагогических, информационных) для обучения учителей математики, физики, информатики, химии, биологии по дополнительным профессиональным программам, направленных на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны. - Создание системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах. 	
--	--	---	--

Школьный климат	<p>7.2 90% обучающихся, принявших участие в социально-психологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ, в общей численности обучающихся общеобразовательных организаций, которые могли принять участие в данном тестировании (критический показатель) (3 балла)</p> <p>7.10 Наличие в организации отдельного кабинета педагога-психолога с автоматизированным рабочим местом (2 балла)</p> <p>7.12 Профилактика девиантного поведения обучающихся</p>	<p>7.5 Отсутствие в общеобразовательной организации учителя-дефектолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог (0 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций социального педагога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся. - Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-дефектолог». - Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-логопед». 	<ul style="list-style-type: none"> - Организационные трудности привлечения в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций учителя-дефектолога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся.
Образовательная среда	<p>8.5 95% обучающихся и педагогов зарегистрированы на платформе «Сфераум» (2 балла)</p> <p>8.119 Реализация модели Школа полного дня на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного дня (3 балла)</p>	<p>8.121 Функционирование управляющего совета образовательной организации (0 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение использования педагогическими работниками образовательной организации в педагогической деятельности возможности Сфераум в VK Мессенджере (проведение учебных занятий, консультаций в дистанционном и гибридном формате, коммуникации в чатах с обучающимися и их родителями (законными представителями), проведение родительских собраний, организация сетевого 	<ul style="list-style-type: none"> - Отсутствие программы деятельности управляющего совета по обеспечению преемственности образовательной среды в школе и семье. - Отсутствие методических рекомендаций по организации работы комиссий управляющего совета.

			<p>взаимодействия и др.).</p> <ul style="list-style-type: none">- Обеспечение использования ИКОП Сферум для проведения онлайн-трансляций учебных занятий с возможностью просмотров и комментирования- Приобретение современного ИТ- оборудования за счет средств образовательной организации на учебные расходы, участие в грантовых конкурсах, привлечение внебюджетных средств	
--	--	--	---	--

4. Концептуальные основания развития образовательной организации (в том числе в рамках реализации проекта «Школа Минпросвещения России»)

Ключевым фактором развития школы в контексте реализации концепции проекта «Школа Минпросвещения России» может стать дальнейшее совершенствование модели деятельности школы полного дня. Данная модель ориентирована на обеспечение всестороннего и гармоничного развития ребенка как будущего ответственного гражданина Российской Федерации. Она сочетает вариативность и многофункциональность образовательного пространства и возможность построения в нем индивидуального образовательного маршрута ребенка, обеспечивающего его успешную самореализацию и развитие талантов в соответствии с его возможностями и запросами. Событийность деятельности в образовательных пространствах школы позволяет обучающимся формировать смыслы жизни через познание, созидание в социальных сообществах, воспитание нравственных ценностей для творческого построения будущего каждого и всех в России. Вариативность и высокотехнологичность образовательной деятельности гарантирует доступность качественного образования, сохраняя при этом здоровьесберегающий характер и профориентационную направленность образования. Благоприятный школьный климат и работа в детских общественных объединениях позволяет раскрыть таланты каждому ребенку. Обновленный статус педагога позволяет ему профессионально выполнять функции воспитателя, тьютора, модератора в развитии каждого ребенка, семьи, социального окружения.

Ключевыми принципами развития школы в контексте реализации проекта «Школа Минпросвещения России» выступают:

- обеспечение доступности качественного образования и равных возможностей для всех обучающихся;
- сохранение здоровья и обеспечение безопасности обучающихся;
- непрерывное совершенствование качества образования;
- развитие обучающихся (интеллект, талант, личность);
- социализация и выбор жизненного пути обучающихся (мировоззрение, традиции, профессия);
- поддержка учительства;
- участие каждого в создании комфортного и безопасного школьного климата (детско-взрослая общность);
- конструирование современной образовательной среды (обучение, опыт, демонстрация).

Девизом развития нашей школы, обладающей высоким потенциалом сформированной системы дополнительного образования и современной

образовательной среды может стать: «ШКОЛА УСПЕШНОЙ СОЦИАЛИЗАЦИИ И ТВОРЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ УЧАЩЕГОСЯ!»

Инвариантная цель развития школы: Формирование и реализация модели современной школы, объединяющей детей и взрослых, обеспечивающей доступность качественного образования и равные возможности для всех обучающихся, их всестороннее развитие, здоровьесбережение, направленной на совершенствование системы профессиональной ориентации, воспитание патриотизма, российской гражданской идентичности, духовно-нравственной культуры на основе российских традиционных духовных и культурных ценностей.

Вариативная цель развития школы: Совершенствование образовательной среды школы полного дня, обеспечивающей возможности интеллектуальной самореализации обучающихся и развития их талантов в социально значимых видах деятельности (общественно полезный труд, волонтерское движение, патриотические акции и др.).

Ведущими проектами развития школы на период до 2030 года, с учетом результатов проведенной самодиагностики и сформулированной цели развития школы выступают:

- 1 «Олимпиадное движение»
- 2 «Забота о каждом (потенциал инклюзивного образования)»
- 3 «ГТО – гражданская позиция личности»
- 4 «Индивидуальная помощь ребенку»
- 5 «Творческий потенциал Санкт-Петербурга для развития ребенка»
- 6 «Успешная социализация ребенка»
- 7 «IT-класс – шаг в будущее»
- 8 «Профориентация – самореализация во взрослой жизни»
- 9 «Профессиональное мастерство современного педагога»
- 10 «Эффективная дисциплина образовательной деятельности»
- 11 «Специалист службы психолого-педагогической помощи и сопровождения учащихся»
- 12 «Управляющий совет школы»

5.Основные направления развития общеобразовательной организации

№	Магистральное направление, ключевое условие	Название проектов	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Руководитель проекта	Механизмы управленческого, общественного и иного контроля за ходом реализации
1	Знания	«Олимпиадное движение»	<p>1.Развитие комплексной системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности в рамках углубленного изучения предметов.</p> <p>2. Разработка программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского.</p> <p>3.Разработка и реализация общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме для одаренных учащихся во взаимодействии с Академией талантов.</p>	<p>Подготовка призера регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников - 2 балла</p> <p>Заключение договора с Академией талантов по использованию сетевой формы реализации общеобразовательных программ для подготовки призера регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников- 1 балл</p> <p>Создание условий для</p>	2026-2027гг. 2025г.	Директор Директор	Отчет руководителя о достижении планируемых результатов на заседании наблюдательного совета школы с последующим размещением информации в рамках годового отчета по самообследованию.

		«Забота о каждом (потенциал инклюзивного образования)»	<p>1. Развитие системы административного контроля за своевременным обучением педагогов на КПК по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.</p> <p>2. Создание системы научно-методического сопровождения для повышения уровня профессиональных компетенций педагогических работников для трансляции опыта в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях</p>	<p>профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью в том числе посредством организации инклюзивного образования – 1 балл</p> <p>Проведение мероприятий по трансляциообразовательных практик школы в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования (в форматах проведения семинара и выступления на конференциях) – 1 балл.</p>	<p>2025г.</p> <p>2025г.</p> <p>2025-2029гг.</p>	<p>Зам. директора по УВР</p> <p>Зам. директора по УВР</p>	<p>Отчет директора на совещании при директоре. Проведение открытых мастер-классов педагогов по работе с детьми с ОВЗ. Мониторинг удовлетворенности родителей качеством работы с детьми с ОВЗ.</p>	<p>Отчет директора на совещании при директоре. Проведение открытых мастер-классов педагогов по работе с детьми с ОВЗ. Мониторинг удовлетворенности родителей качеством работы с детьми с ОВЗ.</p>
--	--	--	--	---	---	---	---	---

2	<p>Здоровье</p> <p>«Индивидуальная помощь ребенку»</p>	<p>«ГТО – гражданская позиция личности»</p> <p>1. Совершенствование системы информирования обучающихся и их родителей об участии во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p> <p>2. Совершенствование системы мотивирования/стимулирования обучающихся и педагогов к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p> <p>3. Привлечение специалистов из других организаций для подготовки обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p> <p>1. Оборудование зон для проведения индивидуальных и групповых занятий, коррекционно-развивающей работы</p>	<p>От 10% до 29% обучающихся имеют знак отличия ВФСК «ГТО», подтвержденный удостоверением – 2 балла</p> <p>Выделение отдельного кабинета коррекционно-развивающей работы для учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога -1 балл</p> <p>Оборудованных в кабинете коррекционно-развивающей работы зон для проведения индивидуальных и групповых занятий, коррекционно-развивающей работы1 балл</p>	<p>2025-2029гг.</p> <p>2025г.</p> <p>2026-2027гг.</p>	<p>Зам. директора по УВР</p> <p>Директор, психолог, дефектолог, логопед</p>	<p>Отчет директора на совещании при директоре. Мониторинг профессиональной компетентности педагогов.</p> <p>Оценка со стороны родителей детей с особыми образовательным и потребностями.</p>
---	---	---	--	---	---	--

3	<p>Творчество</p>	<p>«Творческий потенциал Санкт-Петербурга для развития ребенка»</p>	<p>1. Формирование заинтересованности в сетевом взаимодействии педагогических работников, обучающихся и их родителей (законных представителей)</p> <p>2. Разработка совместно с образовательными партнерами образовательных программ, реализуемых в сетевой форме, по шести направлениям дополнительного образования</p> <p>3. Заключение договоров с организациями, осуществляющими образовательную деятельность, а также научными, медицинскими, физкультурно-спортивными организациями, организациями культуры и иных организаций, обладающими ресурсами, необходимыми для осуществления образовательной деятельности по соответствующим дополнительным</p>	<p>Реализация дополнительных общеобразовательных программ в сетевой форме с 2 организациями Санкт-Петербурга – 2 балла</p>	2027г.	<p>Зам. директора по УВР</p>	<p>Отчет директора на совещании при директоре. Проведение открытых мастер-классов педагогов дополнительного образования. Мониторинг удовлетворенности родителей качеством дополнительного образования.</p>
---	--------------------------	---	--	--	--------	------------------------------	--

			общеобразовательным программам.				
4	Воспитание	«Успешная социализация ребенка»	<p>1. Совершенствование технологии коллективного творчества ребенка в период летнего отдыха.</p> <p>2. Создание внутришкольной инфраструктуры воспитательной работы с обучающимися в рамках детских и молодежных общественных объединений (Юнармия, Большая перемена и др.)</p> <p>3. Создание и организация деятельности детского военно-патриотического клуба «Невский пятачок»</p>	<p>Проведение летней тематической смены в школьном лагере - 1 балл</p> <p>Создание и организация деятельности представительств детских и молодежных общественных объединений (Юнармия, Большая перемена и др.) - 1 балл</p> <p>Создание и организация работы школьного военно-патриотического клуба «Невский пятачок»- 1 балл</p>	2027г 2025г 2025г	Зам. директора по УВР Зам. директора по УВР Зам. директора по УВР	Отчет директора на совещании при директоре. Проведение открытых мероприятий военно-патриотической направленности. Мониторинг удовлетворенности родителей качеством летнего отдыха детей.
5	Профориентация	«IT-класс – шаг в будущее» «Профориентация – самореализация обучающегося	<p>1. Создание совместно с родительской общественностью предпрофессионального профильного класса, ориентированного на раннюю подготовку будущего IT-специалиста.</p> <p>1. Организация посещение обучающимися профессиональных проб</p>	<p>Создание профильного предпрофессионального IT класс -1 балл</p> <p>Разработать и реализовать программу посещение обучающимися</p>	2026г 2025г	Директор Зам. директора по УВР	Отчет директора на заседании Управляющего совета. Отчет директора на совещании при директоре. Проведение открытых мероприятий профориентации

		во взрослой жизни»	на региональных площадках 2. Создание условий и возможностей для прохождения обучающимися профессионального обучения по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих 3. Организовать и обеспечить необходимой подготовкой участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс	профессиональных проб на региональных площадках - 1 балл Обеспечено прохождение обучающимися профессионального обучения по программе профессиональной подготовки по рабочей специальности «SEO-специалист» - 1 балл Организовано участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству – 1 балл	2026г.	Директор	нной направленности. Мониторинг удовлетворенности родителей качеством профориентационной работы в школе.
6	Учитель. Школьная команда	«Профессиональное мастерство современного педагога»	1. Обеспечить прохождение более 10% педагогов диагностики по выявлению профессиональных дефицитов с последующей разработкой и реализацией индивидуальных образовательных	Более 10 % учителей по результатам прохождения диагностики разработали индивидуальные образовательные маршруты – 3 балла	2025-2027	Зам. директора по УВР	Отчет зам. директора на совещании при директоре. Проведение открытых уроков учителями, идущими на конкурс

			<p>маршрутов развития профессионального мастерства</p> <p>2. Организовать дополнительное профессиональное образование учителей биологии, информатики, математики, физики, химии по программам, направленным на формирование у обучающихся общеобразовательных организаций навыков, необходимых для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации</p> <p>3. Совершенствовать программу и условия подготовки педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства</p>	<p>Два учителя информатики, математики, физики, прошли дополнительное профессиональное образование по программам, направленным на формирование у обучающихся общеобразовательных организаций навыков, необходимых для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации -2 балла</p> <p>Один педагог стал призером конкурса профессионального мастерства на районном уровне - 1 балл</p>	<p>2026г.</p> <p>2026-2027гг</p>	<p>Зам. директора по УВР</p> <p>Зам. директора по УВР</p>	<p>профессионального мастерства. Мониторинг эффективности системы наставничества в школе.</p>
7	Школьный климат	«Эффективная дисциплина образовательной деятельности»	<p>1. Совершенствование психологической, методической и юридической помощи учащимся, их родителям и учителям для предотвращения или прекращения девиантного</p>	<p>Введение в штат общеобразовательной организации социального педагога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся -1 балл</p>	2025 г.	Директор	<p>Отчет директора на заседании Управляющего совета.</p> <p>Отчет Зам. директора на совещании при директоре.</p>

		<p>«Специалист службы психолого-педагогической помощи и сопровождения учащихся»</p> <p>поведения, нарушения прав ребёнка или конфликтов в детском коллективе.</p> <p>1. Совершенствование нормативной базы школы по привлечению специалиста (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия).</p>	<p>Наличие в общеобразовательной организации учителя-дефектолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог -1 балл</p> <p>Наличие в общеобразовательной организации учителя-логопеда (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог -1 балл</p>	<p>2026г.</p> <p>2026г.</p>	<p>Директор</p> <p>Директор</p>	<p>Проведение открытых мероприятий социально-психологической направленности. Мониторинг удовлетворенности родителей качеством психологического климата в школе.</p>
8	<p>Образовательная среда</p>	<p>«Управляющий совет школы»</p>	<p>1. Создание и организация деятельности управляющего совета»</p>	<p>Функционирование управляющего совета образовательной организации (1 балл)</p>		

5.1. Проекты поддержки авторского характера развития образовательной организации

Информационная карта проекта	
ПРОЕКТ: «Твой бюджет в школе»	
Магистральное направление «Воспитание», критерий «Ученическое самоуправление, волонтерское движение», показатель «Наличие центра детских инициатив, пространства ученического самоуправления»	
Краткое описание образовательной практики организации перспективы развития	Отработана модель участия школьников в городском конкурсе «Твой бюджет Школа». Разработана школьная локальная нормативная база участия в проекте всех участников образовательных отношений (педагоги, родители, учащиеся, социальные партнеры), апробированы ее алгоритмы вовлечения школьников в процедуры разработки дополнительных проектов по развитию внутришкольной среды и система сопровождения и поддержки ученических инициатив в рамках конкурса. Результаты реализации данной модели легли в основу создания центра детских инициатив и эффективного пространства ученического самоуправления.
Цель, задачи и сроки реализации проекта:	
Разработка программы стажировки с комплектом методического обеспечения по теме развития ученического самоуправления и детских инициатив в рамках реализации проекта «Твой бюджет Школа»	
Наименование мероприятия (управленческого действия/решения)	Сроки реализации
1.Проведение Мастер-классов «Твой бюджет Школа». 2. Выступление на конференции «Возможности развития ученического самоуправления в рамках реализации проекта «Твой бюджет Школа»	2025-2026г. 2026г.
Наименование необходимых ресурсов	Источник ресурсов
1. Ставка методиста стажировочной площадки 2.Финансирование подготовки раздаточного материала	Бюджет Внебюджетные средства
Результат реализации проекта и форма его презентации	Методические рекомендации
УЧАСТНИКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	

Члены проектной группы Три педагога школы	Функционал и ответственность в проекте
Руководитель проекта:(ФИО) Зам.директора по воспитательной работе	должность, тел., e-mail

6. Механизмы реализации программы

№	Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения/приобретения
1	Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	<p>Нормативное правовое обеспечение (ЛНА):</p> <ul style="list-style-type: none"> -подготовки учащихся к участию в олимпиадном движении - применения сетевого формата реализации программ - трансляция опыта по работе с детьми с ОВЗ - включение деятельности по оздоровлению детей в Устав образовательной организации. - разработка в программе воспитания в разделе "Виды, формы и содержание воспитательной 	<p>Отсутствует</p> <p>Нуждается в совершенствовании</p> <p>Отсутствует</p> <p>Нуждается в совершенствовании</p> <p>Нуждается в совершенствовании</p>	<p>1. Положение о подготовке учащихся к ВСОШ</p> <p>2. Положение о взаимозачетах в оценке результатов обучения</p> <p>3. Положение о трансляции опыта работы школы с детьми с ОВЗ</p> <p>Программа воспитания</p> <p>Нормативно-правовая документация школьного военно-патриотического клуба (Устав, Приказ директора школы)</p>	<p>Разработка и утверждение директором школы</p> <p>Договор с Академией талантов, образовательными организациями СПб</p> <p>Разработка и утверждение директором школы</p> <p>Приказ директора школы</p> <p>Приказ директора</p>

	<p>деятельности" вариативного модуля "Детские общественные объединения", планирование мероприятий в рамках модуля.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Положение об организации профильного обучения - Получение лицензии на образовательную деятельность по основным программам профессионального обучения. 		<p>Положение, программа деятельности, план работы и др.)</p>	<p>школы</p> <p>Разработка и утверждение директором школы</p>	
2	<p>Материально-техническое обеспечение</p>	<p>Стимулирующие выплаты педагогам</p> <p>Стимулирование учащихся</p> <p>Оснащение лаборатории организаций</p>	<p>Нуждается в совершенствовании</p> <p>Отсутствует</p> <p>Нуждается в совершенствовании</p>	<p>Стимулирующие выплаты педагогам</p> <p>Ученические стипендии и призы</p> <p>Программное обеспечение</p> <p>IT-специалиста</p>	<p>Доходы от платных образовательных услуг</p> <p>Инициатива управляющего совета школы</p> <p>Инициатива управляющего совета школы</p>

		профессионального обучения			
3	Кадровые ресурсы	Привлеченные педагоги и преподаватели вузов	Отсутствует	Оплата труда привлеченных педагогов	Инициатива управляющего совета школы
4	Финансовые ресурсы	Расширение перечня платных образовательных услуг для удовлетворения образовательных запросов учащихся и их родителей	Нуждается в совершенствовании	Анализ потребностей учащихся и родителей	Инициатива управляющего совета школы
5	Иное: (при необходимости) - сетевые; - информационные; - социально-общественные	кадровые и материально-технические ресурсы сторонних организаций информационно-просветительская поддержка развития школы	Нуждается в совершенствовании Нуждается в совершенствовании Нуждается в	Педагоги для подготовки учащихся к ВСОШ, организации профессионального обучения Организация сетевых сообществ и информационно-просветительского портала для	Академия талантов, колледж информационных технологий, ИТМО, производства Санкт-Петербурга Договор с Российским обществом знаний (РОЗ)

	образовательно-производственные полигоны обучения и воспитания учащихся (профессиональное обучение, профпробы, волонтерская деятельность)	совершенствовании	родителей Договора о сетевой форме реализации программ	Колледж информационных технологий
--	---	-------------------	---	--------------------------------------

7.«Дорожная карта» реализации программы

Наименование проекта Проект №1 «Олимпиадное движение»						
Мероприятия	Срок реализации	Планируемый результат		Ответственный	Риски	
наименование мероприятия	плановая дата получения результата	фактическая дата	измеримый показатель или наименование продукта	механизм оценки достижения результата	должность и ФИО работника ОО, ответственного за выполнение задачи	
1. Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности. 2. Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении.	30.05. 2025		Программа выявления, поддержки сопровождения и развития интеллектуальной одаренности учащихся Презентация возможностей ИУП для участников олимпиадного	Обсуждение и корректировка программы в рамках педсовета ЛНА о финансировании ИУП ЛНА о сетевом формате	Зам. директора по УВР Директор школы	потенциальные проблемы, которые могут препятствовать реализации мероприятия, и предполагаемые механизмы их решения Недостаточная мотивированность педагогов и родителей. Проведение обучающих семинаров для педагогов и тематических родительских собраний .Недостаточное финансирование Привлечение дополнительных

3. Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского.	20.03.2025		движения Сетевая программа подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	программы Договор с Академией талантов	Зам. директора по УВР Директор школы	финансовых ресурсов Недостаточная полнота нормативной базы. Разработка необходимых ЛНА
4. Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского.	18.04.2025		Наличие образовательной программы, реализуемой в сетевой форме. Привлечение педагогических работников, способных обеспечить углубленное изучение отдельных предметов	Повышение до 10% доли учащихся-участников в школьном туре ВСОШ Рост мотивации педагогов к подготовке учащихся к ВСОШ	Зам. директора по УВР Директор школы	Отсутствие заинтересованности партнеров в сотрудничестве Наличие соответствующих ЛНА Отсутствие мотивации педагогов к созданию программ Стимулирующие выплаты
5. Обеспечение мотивации и интереса обучающихся к участию в школьном туре ВСОШ.	30.05.2025		Дополнение учебных программ по предметам олимпиадными заданиями Изменение в Положение о стимулирующих выплатах	Школьный праздник «Олимпиец» Дистанционное обучение участников ВСОШ	Зам. директора по УВР Директор школы	Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ Стимулирующие выплаты
6. Создание системы мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении.	09.09.2025		Программа мероприятий поощрения участников и победителей ВСОШ	Обучение по программам федерального реестра	Зам. директора по УВР Директор школы	Отсутствие механизмов финансирования педагогов других школ привлекаемых к работе в рамках сетевых форматов. Разработка ЛНА для решения данной проблемы
7. Создание системы мер морального и материального стимулирования обучающихся, в участвующих в олимпиадном движении.	2026-2029	-	Привлечение педагогов других школ к работе в рамках сетевых форматов программы подготовки к ВСОШ.	Обучение по программам	Зам. директора по УВР	Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ Стимулирующие выплаты
8. Обеспечение индивидуальной подготовки обучающихся в муниципальном/региональном/заключительном этапе ВСОШ.	2026-2029	-				Нехватка финансирования

9. Организация развития предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении.	2026 2029	-	Адресная помощь педагогам в развитии необходимых компетенций	федерального реестра Заключение договоров с 20 образовательными организациями Санкт-Петербурга	Зам. директора по УВР Директор школы	Поддержка со стороны управляющего совета
10. Привлечение педагогических работников в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады.	2026 2029	-	Подготовка педагогов в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады			
11. Привлечение партнеров из вузов в рамках сетевого взаимодействия для обеспечения подготовки обучающихся.			Совершенствование сетевых форматов реализации общеобразовательных программ			

Наименование проекта Проект №2 «Забота о каждом (потенциал инклюзивного образования)»

1. Обеспечение административного контроля за своевременным обучением педагогов на КПК по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью	30.03. 2025		Программа административного контроля за своевременным обучением педагогов на КПК	Индивидуальные карты КПК для педагогов Рабочие группы педагогов для трансляции опыта	Зам. директора по УВР Зам. директора по УВР	Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ Стимулирующие выплаты
2. Анализ образовательных практик школы для трансляции опыта ее работы в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.	30.11. 2025		Утверждение образовательных практик школы	1 публикация в год по работе с ребенком ОВЗ	Зам. директора по УВР	
3. Организация методического		2025-2029			Зам. директора по УВР	

сопровождения педагогических работников, готовых к трансляции опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях.	2026-2029	Критерий оценки активности педагогов по трансляции опыта.	Создание системы тренинговых мер по подготовке к трансляции опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ	Зам. директора по УВР	
4. Организация системной деятельности по обеспечению достижения показателей, позволяющих трансляцию эффективного опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ,		Создание банка методов, приемов, технологий, обеспечивающих успешность обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью;			

Наименование проекта Проект №3 «ГТО – гражданская позиция личности»

1. Проведение мониторинга участия обучающихся во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	30.05.2025	Аналитическая справка по результатам мониторинга участия обучающихся во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	Обсуждение результатов на классных часах, педагогов и родительских собраниях	Зам. директора по УВР учителя физкультуры	Отсутствие мотивации Проведение просветительской работы
2. Разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	01.09.2025	Программа мотивации обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	10% обучающихся участвуют в ГТО	учителя физкультуры	Проблемы со здоровьем учащихся Индивидуальные маршруты участия в ГТО
3.Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.	01.09.2025	Программа проведения просветительской работы как часть работы с родителями	учителя физкультуры		
4. Привлечение специалистов из	2025-2029	Финансовые затруднения Деятельность управляющего совета	Директор школы		

других организаций для подготовки обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».			преимуществах обладателей удостоверений ГТО. Сетевой формат подготовки учащихся УК участию в ГТО	Договора со сторонними организациями		
---	--	--	---	--------------------------------------	--	--

Наименование проекта Проект №4 «**Индивидуальная помощь ребенку**»

1. Выделение комплексного кабинета для проведения индивидуальных и групповых занятий, коррекционно-развивающей работы 2. Оборудование зон кабинета для проведения индивидуальных и групповых занятий, коррекционно-развивающей работы 3. Приглашение специалистов для работы в кабинете (психолог, логопед, дефектолог)	30.05.2025 2025-2029		Выделенный кабинет для работы психолога, дефектолога, логопеда Наличие оборудования для проведения индивидуальных и групповых занятий, коррекционно-развивающей работы Выделение необходимых ставок для работы специалистов	Проведение занятий с детьми Проведение занятий с детьми Проведение занятий с детьми	Директор школы Директор школы Директор школы	Финансовые затруднения Деятельность управляющего совета
---	-----------------------------	--	---	---	--	--

Наименование проекта Проект №5 «**Творческий потенциал Санкт-Петербурга для развития ребенка**»

1. Создание ресурсных условий в общеобразовательной организации для обеспечения сетевого взаимодействия (нормативно-правовые, материально-, информационно-технические, кадровые). 2. Организация взаимодействия в том числе в сетевой форме (заключение договоров) с организациями культуры и искусства, квантумами, центрами «IT-кубы», «Точками роста», экостанциями, ведущими предприятиями региона, профессиональными	01.09.2025 2025-2029		Созданы нормативно-правовые, материально-, информационно-технические для обеспечения сетевого взаимодействия Разработаны и реализуются сетевые программы с организациями культуры и искусства, квантумами, центрами «IT-кубы», «Точками роста», экостанциями, ведущими предприятиями	Заключение договоров о сетевом взаимодействии 40% учащихся вовлечены в реализацию сетевых программ	Директор школы Зам. Директора по УВР	Недостаточная полнота нормативной базы. Разработка необходимых ЛНА
--	-----------------------------	--	---	---	---	---

образовательными организациями и образовательными организациями высшего образования и др.	2025-2029		региона, профессиональными образовательными организациями и образовательными организациями высшего образования и др Реализация 8 образовательных программ в сетевом формате Обучение 60% педагогов по программе федерального реестра о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.	40% учащихся вовлечены в реализацию сетевых программ Вовлечение 60% педагогов в реализацию сетевых образовательных программ дополнительного образования	Зам. Директора по УВР Зам. Директора по УВР	Финансовые затруднения Деятельность управляющего совета Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ Стимулирующие выплаты
3.Осуществление сетевой формы реализации программы на основании договора, заключенного между школой, и теми учреждениями, которые заинтересованы в реализации такой программы, в соответствии с целями и задачами образовательной организации, интересами и потребностями обучающихся. 4. Организация обучения педагогических работников по реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.	2025-2029					

Наименование проекта Проект №6 «Успешная социализация ребенка»

1. Обучение управленческой команды по организации летних тематических смен в школьном лагере. Обучение педагогов технологии коллективного творчества ребенка в период летнего отдыха.	30.05.2025		Проведение мониторинга условий внешней среды для реализации программ тематических летних лагерей.	Подготовленная программа проведения летней тематической смены	Директор школы	Недостаточная полнота нормативной базы. Разработка необходимых ЛНА
2. Обеспечений привлечения обучающихся и родителей (законных представителей) к выбору тематики школьного лагеря.	30.04.2025		Проведение родительских собраний	Решение Совета родителей о проведении тематической смены	Директор школы	Отсутствие мотивации родителей Проведение просветительской работы
3.Определение специфики, направленности тематической	30.05.2025		Включение в комплексно-целевую программу каникул организацию	Распределение функционала сотрудников, задействованных в работе летнего	Зам. Директора по УВР	Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ

смены школьного лагеря с обязательным проведением оздоровительных мероприятий. Разработка программы летнего школьного лагеря.	01.09.2025		летних тематических смен в школьном лагере.	школьного лагеря	Советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями	Стимулирующие выплаты
4. Создание внутришкольной инфраструктуры воспитательной работы с обучающимися в рамках детских и молодежных общественных объединений (Юнармия, Большая перемена и др.)	2025-2026		Создание представительств детских и молодежных общественных объединений («Юнармия», «Большая перемена» и др.).	Мотивированность учащихся к работе в детских общественных объединениях Уровень удовлетворенности родителей и детей участием в детских общественных объединениях	Советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями	Отсутствие мотивации родителей Проведение просветительской работы
5. • Организация разъяснительной работы среди обучающихся и родителей (законных представителей) о деятельности детских и молодежных общественных объединений («Юнармия», «Большая перемена» и др.)	30.05.2026г		Программа проведения тематических родительских собраний и классных часов	Высокое качество реализации воспитательной работы		Недостаточная полнота нормативной базы. Разработка необходимых ЛНА
6. • Обеспечение советником директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями информирования участников образовательных отношений о деятельности детских и молодежных общественных объединений («Юнармия», «Большая перемена» и др.) и их значимости для формирования личности обучающихся.	01.09.2025		Повышение профессионального мастерства советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями	Работа обучающихся в военно-патриотическом клубе «Невский пятачок»	Советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями	Финансовые затруднения Деятельность управляющего совета
8. Создание и организация деятельности детского военно-патриотического клуба «Невский пятачок»	30.11.2025	2025-2029	Нормативное обеспечение деятельности клуба (Устав, программа, актив и др.)			
9. Формирование Совета школьного военно-патриотического						

клуба. 10. Создание условий для организации в школе военно-патриотического клуба, планирование материально-технического оснащения, приобретение высокотехнологичного оборудования для организации работы военного-патриотического клуба.						
---	--	--	--	--	--	--

Наименование проекта Проект №7 «IT-класс – шаг в будущее»

1. Организация мониторинга по выявлению способностей, образовательных и профессиональных потребностей обучающихся в профильном ИТ-классе.	30.05.2025		80% обучающихся и 100% родителей ориентированы на создание ИТ-класса и получение рабочей профессии	Результаты мониторинга Результаты опросов родителей	Зам. Директора по УВР	Отсутствие мотивации родителей Проведение просветительской работы
2. Проведение системной подготовительной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся и их родителей к ИТ-специальностям и получению рабочей специальности «SEO-специалист»	30.05.2025	2025-2029	100% обучающихся разработали план карьерного роста в ИТ-отрасли	Результаты проведения профориентационной работы Вногородский аудит готовности к созданию профильного предпрофессионального ИТ-класса	Зам. Директора по УВР	Недостаточная полнота нормативной базы. Разработка необходимых ЛНА
3. Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся по определению дальнейшей образовательной траектории и карьерного роста в ИТ-отрасли.	01.09.2025		Разработана нормативное, программное, методическое обеспечение деятельности профильного предпрофессионального	Заключение договоров о сетевом взаимодействии и приглашение внешних специалистов	Зам. Директора по УВР	Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ Стимулирующие выплаты
4. Программное и учебно-методическое обеспечение формирования профильного предпрофессионального ИТ-класса, с возможностью	01.09.2025					

профессионального обучения рабочей специальности «SEO-специалист».	2025-2029		IT-класса Открытие профильного предпрофессионального IT-класса	Отчет о результатах работы IT-класса	Директор школы	Финансовые затруднения Деятельность управляющего совета
5. Организация открытия профильного предпрофессионального IT-класса при поддержке предприятий и организаций региона их непосредственном участии в организации профессионального обучения по рабочей специальности «SEO-специалист».	2025-2029		Совершенствование оборудования, программного обеспечения IT-класса		Директор школы	
6. Обеспечение ресурсных условий (материально-технических, кадровых, информационных и др.) для работы IT-класса в школе.			Программа ежегодного контроля			
7. Обеспечение административного и родительского контроля деятельности IT-класса.						

Наименование проекта Проект №8«Профориентация – самореализация обучающегося во взрослой жизни»

1. Включение профессиональных проб в учебно-воспитательную деятельность как обязательное направление профориентационной работы и обеспечение их максимальную приближенность к реальному производству.	01.09.2025		Включение в план профориентационной работы участия в профессиональных пробах на региональных площадках региона	Реализация план профориентационной работы	Зам. Директора по УВР	Отсутствие мотивации Проведение просветительской работы
2. Проведение мероприятий профессионально-ориентировочного знакомства: система пробных ознакомительных занятий в Кванториумах, IT – кубах, Точках роста, Организаций высшего с среднего профессионального образования.	2025-2029		Проведение пробных ознакомительных занятий в Кванториумах, IT – кубах,	Договора о сетевом взаимодействии	Зам. Директора по УВР	Дефициты профессиональных компетенций Адресное повышение квалификации
3. Обеспечение участия обучающихся в профессиональных пробах на региональных площадках	2025-2029	30.05.	Анализ результативности участия обучающихся в	Видеоролики о проведении профпроб на родительских собраниях	Зам. Директора по УВР	Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ Стимулирующие выплаты

в виртуальном формате. 4. Определение сетевых партнеров (предприятия, организаций) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы). 5. Организация профессионального обучения старшеклассников по профессиям рабочих и служащих с использованием собственной МТБ или МТБ предприятия реального сектора экономики с целью получения первой профессии одновременно с общим образованием. 6. Создание в школе системы подготовки к чемпионатам по профессиональному мастерству, включающую: назначение ответственного за работу	2025 2025-2029	профессиональных пробах на региональных площадках в виртуальном формате. Договора об организации профессионального обучения Получение лицензии на образовательную деятельность по основным программам профессионального обучения Наличие в школе системы поощрений педагогов, работающих в данном направлении.	Аудит условий проведения профессионального обучения Проведение обучения учащихся по профессиям рабочих и должностям служащих Рассмотрение вопросов по подготовке к чемпионатам по профмастерству на заседаниях педагогического и методического советов	Директор школы Зам. Директора по УВР Зам. Директора по УВР	Недостаточная полнота нормативной базы. Разработка необходимых ЛНА Финансовые затруднения Деятельность управляющего совета Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ Стимулирующие выплаты
---	-----------------------	---	--	--	--

Наименование проекта Проект №9 «Профессиональное мастерство современного педагога»

1. Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов. 2. Обеспечение участия представителей управленческой команды в формировании ИОМ педагога. 3. Разработка способов	30.05.2025 2025-2029 01.09.2025	Программа работы методических объединений Программа административного контроля Обновление Положения о	Наличие адресных рекомендаций для каждого педагога Отчет зам. директора по УВР на совещании при директоре 100% педагогов прошли диагностику	Зам. директора по УВР Зам. директора по УВР Зам. директора по УВР	Недостаточная полнота нормативной базы. Разработка необходимых ЛНА Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ Стимулирующие выплаты
---	---	---	---	---	--

<p>стимулирования и поощрения педагогических работников, направленных на повышение мотивации педагогических работников к прохождению диагностики профессиональных компетенций.</p>	<p>20.02.2025</p>	<p>стимулирующих выплатах</p>	<p>«Дорожная карта» обучения учителей по дополнительным профессиональным программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суворенитет страны (математика, физика, информатика, химия, биология) (за три последних года).</p>	<p>Включение 100% педагогов в обучение по дополнительным профессиональным программам Обеспечение адресного подхода со стороны администрации, проведение информационно-разъяснительной работы с учителями математики, физики, информатики, химии, биологии).</p>	<p>Зам. директора по УВР</p>	<p>Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ Стимулирующие выплаты</p>
<p>4. Проведение мониторинга обучения учителей по дополнительным профессиональным программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суворенитет страны (математика, физика, информатика, химия, биология) (за три последних года).</p>	<p>01.09.2025</p>		<p>«Дорожная карта» обучения учителей по дополнительным профессиональным программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суворенитет страны (математика, физика, информатика, химия, биология)</p>	<p>Выравнивание педагогической нагрузки на учителей математики, физики, информатики, химии, биологии, устранение перегрузки, повышение мотивации и внутренней активности педагога.</p>	<p>Зам. директора по УВР</p>	<p>Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ Стимулирующие выплаты</p>
<p>5. Формирование перспективного плана повышения квалификации учителей математики, физики, информатики, химии, биологии, осуществляющих реализацию углубленного/профильного обучения, по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре.</p>	<p>2025-2029</p>		<p>Участие педагогов в региональном этапе конкурса профессионально мастерства</p>	<p>Зам. директора по УВР</p>	<p>Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ Стимулирующие выплаты</p>	
<p>6. Обеспечение методического сопровождения и подготовки педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства.</p>	<p>01.09.2025</p>		<p>Разработка для педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, календаря активностей (очные и дистанционные конкурсы профмастерства, олимпиады и диктанты,</p>	<p>Победа учителя в районном конкурсе профессионального мастерства</p>	<p>Зам. директора по УВР</p>	<p>Отсутствие мотивации педагогов к реализации программ Стимулирующие выплаты</p>

подготовке к профессиональному конкурсу.			обучающие семинары и конференции и т.д.). Применение различных видов наставничества: виртуальное (дистанционное), в группе, краткосрочное или целеполагающее, реверсивное, ситуационное, скоростное консультационное,			
--	--	--	---	--	--	--

Наименование проекта Проект №10 «Эффективная дисциплина образовательной деятельности»

1. Создание системы социального сопровождения участников образовательных отношений квалифицированным специалистом 2. Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами (центры социальной помощи семьям и детям, психолого-медицинского сопровождения). 3. Введение в штат специалиста по социальному сопровождению участников образовательных отношений	2025-2026 20.12.2025 01.09.2025		Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций социального педагога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся. Решение кадрового вопроса путем привлечения социального педагога в рамках сетевого взаимодействия. Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (социального педагога).	Мониторинг удовлетворенности участников образовательного процесса	Зам. директора по УВР Зам. директора по УВР Зам. директора по УВР	Недостаточная полнота нормативной базы. Разработка необходимых ЛНА
---	---	--	---	---	---	---

Наименование проекта Проект №11 «Специалист службы психолого-педагогической помощи и сопровождения учащихся»

1. Организация переподготовки педагогического работника на	30.05.2026		Подготовка специалиста «учитель – дефектолог»	Дипломированный специалист	Директор школы	Отсутствие мотивации педагогов к реализации
--	------------	--	---	----------------------------	----------------	---

специальность «учитель-дефектолог» 2. Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций учителя-дефектолога (логопеда), проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся. • Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-дефектолога (логопеда) в рамках сетевого взаимодействия. • Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (учителя-дефектолога, логопеда). • Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами, медицинскими учреждениями.	2025-2029		Совместитель специалист «учитель –дефектолог»	Наличие специалиста «учитель –дефектолог»	Директор школы	программ Стимулирующие выплаты
	2025-2029		Привлечение специалиста в рамках сетевого взаимодействия	Наличие специалиста «учитель –дефектолог»	Директор школы	Недостаточная полнота нормативной базы. Разработка необходимых ЛНА
	2025-2029		Наличие штатного специалиста	Наличие специалиста «учитель –дефектолог»	Директор школы	Финансовые затруднения Деятельность управляющего совета
	2025-2029		Предоставление возможности получать услуги специалиста «дефектолог»			

Наименование проекта Проект №12 «Управляющий совет школы»

1. Совершенствование системы деятельности управляющего совета (процедуры выбора, назначения и кооптации)	01.09. 2025		Обновление нормативной базы деятельности управляющего совета	Активизация самостоятельной деятельности управляющего совета	Директор школы	Недостаточная полнота нормативной базы. Разработка необходимых ЛНА
2. Повышение компетентности общественных управляющих	01.09. 2025		Адресное обучение общественных управляющих	Координирующая роль управляющего совета	Директор школы	
3 Создания актива управляющего совета	2025-2029		Интеграция деятельности управляющего совета в деятельность совета		Директор школы	Недостаток управленческих компетенций Обучение членов управляющего совета

4. Проведение конкурса инициативных проектов по развитию школы под руководством управляющего совета	2025-2029	родителей, совета обучающихся	Программа деятельности управляющего совета	Директор школы	Отсутствие мотивации
5 Повышение открытости деятельности управляющего совета		Комплект проектов, реализуемых под руководством управляющего совета Размещение информации о деятельности управляющего совета на сайте образовательной организации	90% участников образовательных отношений знают о деятельности управляющего совета (результаты анкетирования)	Директор школы	Проведение просветительской работы Финансовые затруднения Деятельность управляющего совета

8. Планируемые результаты реализации программы развития

8.1. Прогнозный сценарий развития школы до 2030 года.

Магистральное направление, ключевое условие	Исходное значение показателя	2025	2026	2027	2028	2029
Знание	19	21	23	26	29	32
Здоровье	18	21	21	22	22	22
Творчество	15	17	19	22	23	24
Воспитание	17	19	19	19	20	21
Профориентация	10	11	11	11	12	13
Учитель. Школьная команда	22	23	26	27	28	29
Школьный климат	16	16	16	16	17	18
Образовательная среда	14	15	16	17	18	18
ИТОГО	131 средний уровень					177 высокий уровень

8.2.Качественные и количественные показатели развития школы в рамках проекта «Школа Минпросвещения России»

Качественные показатели	Количественные показатели к 2030г.		
ЗНАНИЕ			
– единые подходы к оценке качества образования в школе, наличие программы мониторинга качества образования, объективность оценки деятельности школы, ее согласованность с федеральными и региональными требованиями;	Доля педагогических работников, имеющих представление о ВСОКО		100%
– удовлетворенность участников образовательного процесса качеством общего образования;	Доля административных и педагогических работников, реализующих ВСОКО и работающих с учетом ее критерии		75%
– наличие мониторинга одаренных	Доля обучающихся, включенных в программу ВСОКО		75%

<p>высокомотивированных обучающихся («Банкодаренных»), наличие нормативных документов, закрепляющих мотивационные инструменты для педагогов, работающих с потенциальными участниками олимпиад, наличие программ внутришкольной и внешкольной подготовки одаренных и высокомотивированных обучающихся к олимпиадам и научно-исследовательским работам;</p> <ul style="list-style-type: none"> – наличие модели сетевого взаимодействия, союза субъектов интеграции и программы взаимодействия с ними, нормативно-правовые акты о реализации индивидуальных образовательных маршрутов, повышение образовательных результатов, обучающихся; – наличие плана мероприятий по развитию инклюзивного образования, адаптированных образовательных программ и локальных актов по образовательной деятельности детей с ОВЗ и инвалидностью, наличие паспорта доступности образовательной организации, наличие тьюторов для детей с ОВЗ и инвалидностью, – наличие технологий и средств электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, учитывающих особые образовательные потребности, 	<p>выявления одаренных детей школы («банк одаренных»). Доля обучающихся 5-11 классов, участвующих в олимпиадном движении в общей численности обучающихся 5-11 классов Доля обучающихся – победителей и призеров олимпиад районного, регионального и всероссийского уровней, в общей численности обучающихся Доля обучающихся 7-11 классов, охваченных углубленным изучением предметов и профильным обучением Количество организаций-партнеров образовательной деятельности (на основе договоров о сетевом взаимодействии) Доля обучающихся по индивидуальным образовательным маршрутам с использованием сетевых образовательных программ и проектов, в общей численности обучающихся Доля детей с ОВЗ и инвалидностью, охваченных программами коррекционной работы и психолого-педагогического сопровождения, в общей численности детей с ОВЗ и инвалидностью Доля педагогов, прошедших повышение квалификации в области инклюзивного образования, в общей численности педагогических</p>	<p>80% 45% 15% 60% 20 15% 100% 100%</p>
---	---	---

	работников	
ЗДОРОВЬЕ		
– соответствие санитарного состояния школы и организации учебно-воспитательного процесса требованиям СанПиН, отсутствие нарушений по соблюдению требований СанПиН;	Доля обучающихся, систематически занимающихся в спортивных секциях, в общей численности обучающихся	30%
– вовлеченность участников образовательного процесса в спортивно-оздоровительную деятельность, формирование ценностного отношения к своему здоровью;	Доля обучающихся, охваченных спортивно-оздоровительными мероприятиями, в общей численности обучающихся	80%
– создание физкультурного актива школы	Доля обучающихся, входящих в состав школьного спортивного клуба, в общем составе обучающихся	35%
– подготовленность обучающихся к сдаче норм ГТО;	Доля обучающихся, осуществлявших сдачу норм ГТО, в общей численности обучающихся	85%
– расширение материально-технической базы школы для занятий физической культурой и спортом;	Доля обучающихся, осуществлявших сдачу норм ГТО на золотой, серебряный и бронзовый значок, в общей численности обучающихся, осуществлявших сдачу норм ГТО	15%
– рост показателей спортивных достижений обучающихся на уровне школы, города, региона.	Численность обучающихся – участников спортивных соревнований и турниров различных уровней, в общей численности обучающихся	12
	Численность обучающихся – победителей спортивных соревнований и турниров уровня не ниже муниципального, в общей численности обучающихся	5%
	Численность родителей обучающихся, включенных в деятельность школьного спортивного клуба	30%
	Количество выявленных нарушений по соблюдению	0

	требований СанПиН	
ТВОРЧЕСТВО		
– совершенствование модели школы полного дня, с опорой на взаимодействие с учреждениями дополнительного образования детей, культуры и спорта, базовыми предприятиями и организациями – увеличение количества участников конкурсного движения, призовые места обучающихся на конкурсах различного уровня;	Доля обучающихся, охваченных дополнительными общеобразовательными программами, в общей численности обучающихся	90%
– издание методической продукции по вопросам выявления, поддержки и адресного сопровождения талантливых обучающихся, их творческой самореализации;	Количество дополнительных общеобразовательных программ и программ внеурочной деятельности, реализуемых на базе школы	30
– наличие образовательных программ для актива школьного музея, школьного театра, школьного медиацентра, каникулярных образовательных программ;	Доля обучающихся, включенных в базу талантливых детей с использованием технологии электронного портфолио и иных моделей учета достижений	100%
– использование единой модели учета образовательных результатов и достижений, стимулирование и сопровождение обучающихся на основе данных базы талантливых детей.	Доля обучающихся – участников и победителей конкурсных мероприятий уровня не ниже регионального, в общей численности обучающихся	30%
	Количество реализуемых каникулярных программ для обучающихся в учебном году	1
	Доля обучающихся 1-4 классов, охваченных каникулярными программами школы, в общем количестве обучающихся 1-4 классов	30%
	Доля обучающихся 5-10 классов, охваченных каникулярными программами школы, в общем количестве обучающихся 5-10 классов	100%
	Доля обучающихся, вовлеченных в деятельность школьного театра, в общей численности обучающихся.	20%
	Доля обучающихся, вовлеченных в деятельность	55%

	школьного музея, в общей численности обучающихся Доля обучающихся, вовлеченных в деятельность школьного медиацентра, в общей численности обучающихся. Выпуск материалов медиа центра (газета, тв, радио) ежемесячно	20% 2 раза в мес.
--	---	----------------------

ВОСПИТАНИЕ

– скорректирована рабочая программ воспитания, включены модули «Школьный театр», «Школьный медиацентр», «Школьный спортивный клуб» и другие, программа реализуется сотрудниками Штаба воспитательной работы;	Доля обучающихся, охваченных мероприятиями плана воспитательной работы школы, в общей численности обучающихся Доля родителей (законных представителей) обучающихся, входящих в состав школьного родительского клуба, в общей численности родителей (законных представителей обучающихся)	100%
– школа укомплектована элементами государственной символики, уголки с государственной символикой в классных кабинетах;	Количество родительских общественных инициатив, успешно реализованных в течение учебного года	35%
– разработаны и активно используются всеми участниками образовательных отношений элементы бренда школы;	Доля обучающихся 1-4 классов, участвующих в федеральных и региональных проектах, курируемых советником по воспитанию, в общей численности обучающихся 1-4 классов	30
– разработана и реализуется программа работы с родителями обучающихся;	Доля обучающихся 5-11 классов, участвующих в федеральных и региональных проектах, курируемых советником по воспитанию, в общей численности обучающихся 5-11 классов	50%
– возраст уровень компетентности родителей в области воспитания, степень вовлеченности родителей обучающихся в деятельность школы;	Доля обучающихся, являющихся членами Российского движения детей и	55%
– в полном объеме реализуется план работы Советника по воспитанию, обучающиеся школы принимают участие в ведущих проектах: «Территория успеха», «Большая перемена», «Орлята России», и других;		25%
– создано и функционирует		

<p>представительство Российского движения детей и молодежи, иных детских и молодежных общественных объединений;</p> <ul style="list-style-type: none"> – функционирует Совет обучающихся, работают Советы дел; – организованы летние тематические каникулярные смены для обучающихся. 	<p>молодежи, иных детских и молодежных общественных организаций, в общей численности обучающихся</p> <p>Количество ученических общественных инициатив, успешно реализованных в течение учебного года</p> <p>Доля классных кабинетов, имеющих уголки с государственной символикой, символикой школы и класса</p> <p>Доля педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации в сфере воспитания, в общей численности педагогических работников</p> <p>Доля классных руководителей, демонстрирующих результаты «выше среднего» по методике самоанализа эффективности деятельности классного руководителя, в общей численности классных руководителей</p>	30 100% 100% 75%
---	--	---------------------------

ПРОФОРИЕНТАЦИЯ

<ul style="list-style-type: none"> – разработана комплексная программа профориентации, расширена сеть партнеров профориентационных мероприятий со школьниками, – наличие у обучающихся 7-11 классов обоснованных личных профессиональных планов (ЛПП), отражающих умение соотносить требования профессии со своими индивидуальными особенностями; – обеспечено участие обучающихся в открытых онлайн-уроках, реализуемых с учетом опыта цикла открытых 	<p>Доля обучающихся, охваченных профориентационными мероприятиями комплексной программы, в общей численности обучающихся</p> <p>Доля обучающихся 9,11 классов, имеющих осознанный выбор будущей профессии, в общей численности обучающихся 9,11 классов</p> <p>Доля выпускников 9-х и 11-х классов, продолживших обучение в профильных классах, организациях среднего профессионального и высшего образования</p>	80% 75% 75%
---	---	-------------------

<p>уроков «Проектория», «Билет в будущее» и иных аналогичных по возможностям и функциям проектов;</p> <ul style="list-style-type: none"> – созданы ученические научные сообщества, ежегодно организовано сопровождение не менее 80 проектно-исследовательских работ обучающихся; – создана и реализуется модель внутришкольного предпрофильного и профильного обучения, нормативно-правовая база, учебный план, обеспечивающий реализацию профилей, элективные курсы и программы внеурочной деятельности; – использование критериальной, рейтинговой системы, технологии портфолио для распределения в предпрофильные классы, проведения конкурсного отбора при поступлении в профильный предпрофессиональный класс; – реализуется программа профессионального обучения; – учащиеся принимают участие в конкурсах профессионального мастерства. 	<p>Удовлетворенность обучающихся и родителей организацией профильного обучения</p> <p>Количество социальных партнеров, вовлеченных в реализацию предпрофильного и профильного обучения (на основе заключенных соглашений)</p> <p>Количество реализуемых программ профессионального обучения</p> <p>Доля обучающихся, занимающихся исследовательской и проектной деятельностью, в общей численности обучающихся</p> <p>Доля обучающихся 5-11 классов, участников и победителей исследовательских и проектных конкурсов, научно-практических конференций, в общей численности обучающихся 5-11 классов</p>	<p>90% 15 1 55% 45%</p>
--	--	---

УЧИТЕЛЬ. ШКОЛЬНЫЕ КОМАНДЫ

<ul style="list-style-type: none"> – осуществлено повышение мотивации административных и педагогических работников школы к профессиональному развитию, развитие и повышение квалификации сотрудников школы, повышение уровня командного педагогов, – повышен уровень квалификации педагогов школы по приоритетным областям 	<p>Доля административных и педагогических работников, вовлеченных в диагностику профессиональных дефицитов и планирующих на основе ее результатов профессиональное развитие</p> <p>Доля педагогических работников, аттестованных на первую и высшую категории</p> <p>Доля педагогических</p>	<p>100% 45%</p>
--	--	---------------------

<p>(ФГОС, функциональная грамотность, образование детей с ОВЗ и инвалидностью, воспитание, электронное обучение и дистанционные образовательные технологии и др.);</p> <ul style="list-style-type: none"> – усовершенствован механизм планирования и программирования методической работы, деятельности методических объединений; – разработан инструментарий диагностики профессиональных дефицитов, реализуется система стимулирования педагогических работников по результатам деятельности; – спроектированы и реализованы индивидуальные траектории профессионального роста педагогических работников школы; – наличие педагогических работников, прошедших добровольную независимую оценку квалификации. 	<p>работников, прошедших курсы повышения квалификации по актуальной тематике за последние 3 года</p> <p>Доля административных и педагогических работников – участников и победителей профессиональных конкурсов</p> <p>Количество опубликованных научно-методических материалов, статей (ежегодно)</p> <p>Количество организованных научно-методических мероприятий уровня не ниже районного (ежегодно)</p> <p>Количество методических разработок, прошедших внешнюю экспертизу и представленных в банке методических материалов (ежегодно)</p> <p>Доля административных и педагогических работников, вовлеченных в систему наставничества</p>	<p>100%</p> <p>35%</p> <p>15</p> <p>4</p> <p>2</p> <p>15%</p>
--	--	---

ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ

<ul style="list-style-type: none"> – разработан и реализуется комплекс мер в области психолого-педагогической помощи участникам образовательных отношений; – разработаны критерии оценки эффективности деятельности психолого-педагогической службы; – положительная динамика психо-эмоциональных состояний обучающихся: снижение уровня школьной тревожности, негативных эмоциональных переживаний, связанных образовательной деятельностью; 	<p>Доступность психолого-педагогической помощи участникам образовательных отношений</p> <p>Доля обучающихся 1, 5, 10 классов, имеющих низкие показатели адаптации по итогам диагностики, в общей численности обучающихся 1,5,10 классов</p> <p>Укомплектованность штата психолого-педагогической службы школы (кол-во ставок специалистов)</p> <p>Оснащенность инфраструктуры,</p>	<p>100%</p> <p>0</p> <p>5</p> <p>100%</p>
--	--	---

положительная мотивационная обучающихся;	динамика сферы	поддерживающей школьный климат (кабинет психолога, комната психологической разгрузки, зона коворкинга, помещение школьной службы медиации)	
– сформирован оптимальный психологический климат в классах, увеличение процента обучающихся со статусом «принятые»;		Степень безопасности и комфортности образовательной среды (по итогам оценки)	80%
– оборудованы кабинет психолога, комната психологической разгрузки, зона коворкинга, помещение школьной службы медиации;		Доля обучающихся, включенных в различные виды психолого-педагогической диагностики, в общей численности обучающихся	85%
– внедрены цифровые инструменты психолого-педагогической помощи участникам образовательных отношений;		Количество реализованных обращений участников образовательных отношений (педагоги, обучающиеся, родители обучающихся) за психолого-педагогической помощью в течение учебного года	50
– снижена частота агрессивных и деструктивных проявлений поведенческих реакций обучающихся в образовательной среде, создана безопасная психологическая среда в образовательном учреждении.		Доля обучающихся, состоящих на внутришкольном учете, в общем количестве обучающихся	0
		Доля обучающихся, состоящих на учете в ОДН, КДН и ЗП, в общем количестве обучающихся	15%
		Доля обучающихся, задействованных в деятельности школьной службы медиации	

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА

– создана необходимая и достаточная материально-техническая база для функционирования школы;	Количество тематических образовательных пространств, преобразованных в соответствии с планом развития образовательных пространств школы и брендом организации	5
– снижены риски возникновения пожаров, аварийных ситуаций, травматизма, террористических угроз, внедрены современные	Количество ученических	2

<p>системы безопасности;</p> <ul style="list-style-type: none"> – обеспечены санитарно-эпидемиологические условия в образовательной организации, соответствующие современным требованиям; – организован доступ к оцифрованным учебникам, доступ к дополнительной литературе, всероссийским электронным библиотекам; 	<p>проектов, реализованных в ходе школьного инициативного бюджетирования в текущем учебном году</p> <p>Количество предписаний проверяющих инстанций по антитеррористической и противопожарной безопасности</p> <p>Доля обучающихся, оценивающих существующие условия как комфортные, современные и безопасные, в общей численности обучающихся</p> <p>Доля учебных кабинетов, прошедших процедуру паспортизации и инвентаризации, в общем количестве учебных кабинетов</p> <p>Доля обучающихся, имеющих доступ к федеральной информационно - сервисной платформе цифровой образовательной среды и использующих ее для обучения по основной образовательной программе и неформального обучения, в общей численности обучающихся</p> <p>Доля образовательных программ учебных дисциплин, элективных курсов, внеурочной деятельности, дополнительного образования, каникулярного отдыха и оздоровления, реализуемых с использованием мобильных цифровых комплексов</p> <p>Количество инициатив, реализованных с участием управляющего совета школы, ученического совета</p>	<p>0</p> <p>95%</p> <p>100%</p> <p>100%</p> <p>100%</p> <p>24</p> <p>100%</p>
---	--	---

	Доля административных и педагогических работников школы, имеющих содержательные личные страницы на сайте школы Количество участников представительства школы в социальной сети «ВКонтакте»	100%
--	---	------

9. Приложения

9.1. Анализ дефицитов в деятельности образовательной организации по итогам самодиагностики

Магистральное направление, ключевое условие	Показатели самодиагностики ниже базового уровня (0 баллов)	Причины возникновения дефицита (внутренние и внешние факторы влияния на деятельность школы)
Знания	<p>1.16. Отсутствие победителей и призеров регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников (1 балл)</p> <p>1.17. Неразвитость сетевой формы реализации общеобразовательных программ (недостаточное количество договоров о сетевой форме реализации общеобразовательных программ;) (0 баллов)</p> <p>1.26. Создание условий для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью в том числе посредством организации инклюзивного образования (0 баллов)</p> <p>1.27 Трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования, на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях (0 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Низкий уровень мотивации и интереса обучающихся и их родителей к участию в олимпиадном движении - Отсутствие систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. - Недостаток предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении. - Отсутствие системы материального и нематериального стимулирования педагогических работников для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. - Отсутствие методического сопровождения педагогических работников, готовых к трансляции опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях. - Отсутствие практики взаимозачета результатов, полученных в иных организациях; - Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников для трансляции опыта в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях.

Здоровье	<p>2.37 Отсутствие обучающихся, имеющих знак отличия ВФСК «ГТО», подтвержденный удостоверением для соответствующей его возрастной категории на 1 сентября отчетного года (0 баллов)</p> <p>2.38 Отсутствие отдельного кабинета учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога (0 баллов)</p> <p>2.39 Отсутствие в кабинете учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых занятий, коррекционно-развивающей работы (0 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». - Отсутствие системы мотивации педагогических работников по подготовке обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». - Учителя не в полной мере владеют технологией формирования и развития умений и навыков, необходимых для участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». - Недостаточное информирование обучающихся об участии во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». Отсутствие соответствующих знаний о правилах и порядке проведения процедуры сдачи Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО.
Творчество	<p>1.45 Отсутствие сетевых форм реализации дополнительных общеобразовательных программ (организации культуры и искусства, технопарки «Кванториум», мобильные технопарки «Кванториум», Дома научной коллаборации, центры «ITкуб», «Точка роста», экостанции, ведущие предприятия региона, профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования и др.) (0 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Недостаточная работа по формированию заинтересованности в сетевом взаимодействии педагогических работников, обучающихся и их родителей (законных представителей) - Отсутствие разработанных образовательных программ, реализующихся в сетевой форме, по шести направлениям - Наличие профессиональных дефицитов у специалистов по дополнительному образованию детей в части организации сетевого взаимодействия. - При реализации дополнительных образовательных программ образовательная организация не использует ресурсы других организаций, осуществляющих образовательную деятельность, а также научных, медицинских, физкультурно-спортивных

		организаций, организаций культуры и иных организаций, обладающих ресурсами, необходимыми для осуществления образовательной деятельности по соответствующей дополнительной общеобразовательной программе.
Воспитание	<p>4.61 Отсутствие Организация летних тематических смен в школьном лагере (0 баллов)</p> <p>4.66. Отсутствие представительств детских и молодежных общественных объединений (Юнармия, Большая перемена и др.) (0 баллов)</p> <p>4.68 Отсутствие школьных военно-патриотических клубов (0 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Недостаточный уровень профессиональных компетенций управленческой команды в части организации летних тематических смен в школьном лагере. - Не сформирована система воспитательной работы школы в летний период. - Обучающимся всех возрастов, а также родителям (законным представителям), не предоставляется право выбора системы и места организации своего досуга в каникулярное время. - Недостаточная работа по вовлечению обучающихся в деятельность представительств детских и молодежных общественных объединений («Юнармия», «Большая перемена»). - Не обеспечено создание и деятельность военно-патриотического клуба.
Профориентация	<p>5.72 Отсутствие профильных предпрофессиональных классов (инженерные, медицинские, космические, ИТ, педагогические, предпринимательские и др.) (0 баллов)</p> <p>5.77 Не обеспечено посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках (0 баллов)</p> <p>5.79 Не организовано прохождение обучающимися профессионального обучения по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих</p> <p>5.82 Не организовано участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс (0</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Недостаточный уровень работы с обучающимися по проведению системной подготовительной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся. - Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках. - Отсутствие сетевой формы реализации образовательной программы. - Не обеспечивается подготовка к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству.

	баллов)	
Учитель. Школьная команда	<p>6.89 Менее 3 % учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты (0 баллов)</p> <p>6.94 Не организовано дополнительное профессиональное образование учителей биологии, информатики, математики, физики, химии по программам, направленным на формирование у обучающихся общеобразовательных организаций навыков, необходимых для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации (за три последних года) (0 баллов)</p> <p>6.96 Отсутствие среди педагогов победителей и призеров конкурсов (0 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Низкая доля учителей, прошедших диагностику профессиональных дефицитов. - Не созданы условия для обучения учителей по дополнительным профессиональным программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны (математика, физика, информатика, химия, биология) (за три последних года) - Отсутствие системы подготовки педагогов к участию в профессиональных конкурсах на всероссийском уровне.
Школьный климат	<p>7.100 Отсутствие в штате общеобразовательной организации социального педагога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся (0 баллов)</p> <p>7.101 Отсутствие в общеобразовательной организации учителя-дефектолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог (0 баллов)</p> <p>7.102 Отсутствие в общеобразовательной организации учителя-логопеда (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог (0 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Отсутствие в системе социального сопровождения участников образовательных отношений социального педагога. - Финансовые трудности решения кадрового вопроса путем привлечения социального педагога в рамках сетевого взаимодействия. - Организационные трудности привлечения в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций учителя-дефектолога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся. - Технические трудности взаимодействия (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами, медицинскими учреждениями.
Образовательная среда	8.121 Функционирование управляющего совета образовательной организации (1 балл)	<ul style="list-style-type: none"> - Отсутствие программы деятельности управляющего совета по обеспечению преемственности образовательной среды в школе и

		<p>семье.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Отсутствие методических рекомендаций по организации работы комиссий управляющего совета.
--	--	--

9.2. Анализ состояния и текущего развития образовательной организации по итогам самодиагностики

Магистральное направление, ключевое условие	Показатели самодиагностики высокого уровня (max балл)	Возможности для развития школы
Знания	<p>1.6. Углубленное изучение одного предмета реализуется в одном классе со 2 по 9 класс(3 балла)</p> <p>1.11 Образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатовпо итогам двух предыдущих учебных годов (2 балла)</p> <p>1.14. Обучающимся обеспечено 10 часов еженедельных занятий внеурочной деятельности для реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса Разговоры о важном (критический показатель) – 3 балла</p> <p>1.18 Реализация в течение 2 лет программы (плана) мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (или развития инклюзивного образования и т. п.)</p> <p>1.22 Обеспечение в информационном блоке на официальном сайте школы(с регулярно обновляемой информацией) информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности. - Разработка программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. - Разработка и реализация общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме для одаренных учащихся. - Организация взаимодействия с предприятиями для использования ресурсов профессионально-производственной среды с целью профессионального определения, осознанного выбора обучающимися образовательно-профессиональных маршрутов, готовности к дальнейшему обучению и успешной социализации. - Усиление административного контроля за своевременным обучением педагогов на КПК по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. - Систематическая работа по формированию интереса и

	<p>числе о состоянии здоровья обучающихся) (3 балла)</p> <p>1.23. Учебно-дидактическое обеспечение учебниками и учебными пособиями, в том числе специальными дидактическими материалами для обучающихся с ОВЗ, разработанными педагогами общеобразовательной организации, обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (в соответствии с рекомендованными психолого-медико-педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ)</p>	<p>мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Эффективная система финансирования ИУП обучающихся по углубленному изучению отдельных предметов;
Здоровье	<p>2.30 Более 5 школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств (3 балла)</p> <p>2.34 30% обучающихся постоянно посещают занятия дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта (3 балла).</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». - Привлечение специалистов из других организаций для подготовки обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». - Выделение единого помещения для коррекционно-развивающей работы с обучающимися, оснащенного оборудованием позволяющим в соответствии со строгим графиком работы следующих специалистов: психолог, логопед, дефектолог.
Творчество	<p>3.40 Более 77% обучающихся охвачены дополнительным образованием в общей численности обучающихся («критический» показатель) (3 балла)</p> <p>3.43 Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях на всероссийском уровне (3 балла)</p> <p>3.44 Наличие призеров конкурсов, фестивалей, олимпиад, конференций на всероссийском уровне (3 балла)</p> <p>3.46 5 школьных творческих объединений (школьный театр,</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Анализ дополнительных образовательных программ на предмет качества их содержания, соответствия интересам и образовательных потребностям обучающихся. - Организация образовательной деятельности в сетевой форме с привлечением ресурсов детских технопарков "Кванториум", мобильных технопарков "Кванториум", центров цифрового образования "IT-куб", центров "Дом научной коллаборации" и прочих организаций, деятельность которых направлена на развитие

	<p>школьный музей, школьный музикальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.) («критический» показатель) (3 балла)</p> <p>3.51 30% обучающихся являются членами школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся в организации (3 балла)</p>	<p>технического творчества обучающихся.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Организация образовательной деятельности в сетевой форме с привлечением ресурсов детских технопарков "Кванториум", мобильных технопарков "Кванториум", центров цифрового образования "IT-куб", центров "Дом научной коллаборации" и прочих организаций, деятельность которых направлена на развитие технического творчества обучающихся. - Обеспечение повышения квалификации заместителя директора по воспитательной работе по вопросам организации дополнительного образования в общеобразовательной организации, сетевого взаимодействия.
Воспитание	<p>4.58 Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания осуществляется с использованием регламентированных и неформальных форм взаимодействия (2 балла)</p> <p>4.60 Реализуются 1 программа краеведения и 1 программа школьного туризма (2 балла)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение разработки и внедрения системы совместных мероприятий с родителями для достижения большей открытости школы. - Включение в модуль работы с родителями рабочей программы воспитания мероприятий, направленных на вовлечение родителей в образовательную деятельность. - Организация деятельности представителей родительского сообщества в Управляющем совете общеобразовательной организации. - Разработка тематических родительских собраний в классах, общешкольных родительских собраний по вопросам воспитания, взаимоотношений обучающихся и педагогов, условий обучения и воспитания. - Организация работы семейных клубов, родительских гостиных, предоставляющих родителям, педагогам и обучающимся площадку для совместного досуга и общения, с обсуждением актуальных вопросов воспитания. - Использование услуг туристско-экскурсионных и других организаций (туристские фирмы, спортивные клубы,

		индивидуальные предприниматели и т.д.) на основе заключенного договора об оказании туристских услуг.
Профориентация	5.73 Наличие и использование дополнительных материалов по профориентации, в том числе мультимедийных, в учебных предметах общеобразовательного цикла (1 балл)	<ul style="list-style-type: none"> - Проведение системной подготовительной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся. - Создание системы информационного, научно-методического сопровождения работы по предпрофильной подготовке и предпрофессиональному самоопределению обучающихся. - Актуализация требований локального нормативного акта (Положение об организации профильного обучения). - Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы). - Проведение мероприятий профессионально-ориентировочного знакомства: система пробных ознакомительных занятий в Кванториумах, ИТ – кубах, Точках роста, Организаций высшего с среднего профессионального образования. - Включение профессиональных проб в учебно-воспитательную деятельность как обязательное направление профориентационной работы и обеспечение их максимальную приближенность к реальному производству. - Организация профессионального обучения старшеклассников по профессиям рабочих и служащих с использованием собственной МТБ или МТБ предприятия реального сектора экономики с целью получения первой профессии одновременно с общим образованием

		<ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение условий для получения лицензии на образовательную деятельность по основным программам профессионального обучения. - Повышение мотивации обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству.
Учитель. Школьная команда	6.90 80% педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)(критический показатель) (3 балла)	<ul style="list-style-type: none"> - Выстраивание взаимодействия региональных методистов с руководителем образовательной организации и его заместителями, руководителями предметных методических объединений и педагогическими работниками, для которых необходима разработка ИОМ. - Разработка плана мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты. - Разработка ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности. - Обеспечение адресного подхода со стороны администрации, проведение информационно-разъяснительной работы с учителями математики, физики, информатики, химии, биологии) - Разработка плана мероприятий по выявлению потребности и организации курсовой подготовки учителей математики, физики, информатики, химии, биологии, осуществляющих реализацию программ углубленного/профильного обучения - Создание условий (финансовых, организационно-педагогических, информационных) для обучения учителей математики, физики, информатики, химии, биологии по дополнительным профессиональным программам, направленных на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны. - Создание системы

		мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах.
Школьный климат	7.98 90% обучающихся, принявших участие в социально-психологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ, в общей численности обучающихся общеобразовательных организаций, которые могли принять участие в данном тестировании(критический показатель) (3 балла) 7.103 Наличие в организации отдельного кабинета педагога-психолога с автоматизированным рабочим местом (2 балла)	<ul style="list-style-type: none"> - Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций социального педагога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся. - Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-дефектолог». - Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-логопед».
Образовательная среда	8.114 95% обучающихся и педагогов зарегистрированы на платформе «Сфераум» (2 балла) 8.115 Оснащение образовательной организации ИТ- оборудованием в полной мере соответствует Методическим рекомендациям по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС (2 балла) 8.119 Реализация модели Школа полного дня на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного дня (3 балла)	<ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение использования педагогическими работниками образовательной организации в педагогической деятельности возможности Сфераум в VK Мессенджере (проведение учебных занятий, консультаций в дистанционном и гибридном формате, коммуникации в чатах с обучающимися и их родителями (законными представителями), проведение родительских собраний, организация сетевого взаимодействия и др.). - Обеспечение использования ИКОП Сфераум для проведения онлайн-трансляций учебных занятий с возможностью просмотров и комментирования - Приобретение современного ИТ- оборудования за счет средств образовательной организации на учебные расходы, участие в грантовых конкурсах, привлечение внебюджетных средств

